



فعالية بقيادة الشركاء

تعزيز منظومات ريادة الأعمال النسائية

19 تشرين الثاني/نوفمبر 2026

16:00-13:00 | القاعة (تُحدد لاحقاً)

الخلفية والسياق الإقليمي

تُعدّ المشاريع المملوكة للنساء من المحركات الرئيسة للنمو الاقتصادي، وفرص العمل، والابتكار، والعدالة الاجتماعية في المنطقة العربية. وقد حققت المرأة تقدماً ملحوظاً في مستويات التعليم وريادة الأعمال. ولكن لا تزال هناك حاجة إلى بذل جهود متواصلة لمعالجة التحديات الهيكلية التي تؤثر على نمو المشاريع، وإمكانية الوصول إلى التمويل، ودخول الأسواق، والاندماج في منظومات ريادة الأعمال.

وبحسب بيانات منظمة العمل الدولية، لا تزال معدلات مشاركة المرأة في القوى العاملة في المنطقة العربية من الأدنى على مستوى العالم، مما يؤكد الحاجة إلى تبني سياسات ونُهج أكثر فاعليةً وشمولاً لتحسين انخراطها في النشاط الاقتصادي وريادة الأعمال¹.

وتشير أدلة متزايدة إلى أن النهوض بريادة الأعمال النسائية يتطلب الانتقال من التركيز على دعم المشاريع الفردية إلى تعزيز المؤسسات والمنظومات التي تشكل بيئة ريادة الأعمال. وتؤكد نتائج المرصد العالمي لريادة الأعمال² أهمية تصميم البرامج، وتيسير الوصول إلى التمويل، وتطوير الأطر والسياسات، وتعزيز التنسيق المؤسسي، والتعاون بين مختلف الجهات الفاعلة في منظومة ريادة الأعمال لنمو المشاريع المملوكة للنساء. وتشير مؤسسة التمويل الدولية إلى أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة المملوكة للنساء على المستوى العالمي تواجه فجوة كبيرة في التمويل، مما يحد من فرص نمو هذه المشروعات وتوسعها ومساهمتها في النشاط الاقتصادي³.

وتؤثر هذه التحديات بصورة أكبر على بعض الفئات التي تعاني من نقص في الخدمات في المنطقة العربية، ولا سيما النساء في المناطق الريفية، والنساء ذوات الإعاقة، واللاجئات والنازحات، والنساء في البلدان المتأثرة بالنزاعات والأزمات، حيث تتداخل محدودية الوصول إلى الموارد والتمويل والخدمات والفرص الاقتصادية مع العوائق المؤسسية والاجتماعية. وتؤكد الأدلة الإقليمية أهمية اعتماد نُهج أكثر شمولاً تراعي اختلاف احتياجات هذه الفئات، وتضمن استفادتها من فرص ريادة الأعمال والتمكين الاقتصادي⁴.

وفي ضوء ذلك، تتجه الحكومات العربية بصورة متزايدة إلى النهوض بريادة الأعمال النسائية من خلال الاستراتيجيات الوطنية، والمؤسسات المتخصصة، وبرامج التمويل، ومبادرات دعم ريادة الأعمال. ففي الأردن، تضع **رؤية التحديث الاقتصادي** المشاركة الاقتصادية للمرأة ضمن أولوياتها الوطنية، باعتبارها ركيزة لتعزيز ريادة الأعمال، والتشغيل، ونمو القطاع الخاص. وفي البحرين، تقدم مبادرة **تمكين**، بالتعاون مع المجلس الأعلى للمرأة، منظومة متكاملة تشمل التمويل، وتطوير الأعمال، وبناء المهارات، والخدمات الاستشارية للمشاريع المملوكة للنساء. وفي لبنان، تسهم **الاستراتيجية الوطنية للمرأة (2020-2030) وخطة العمل الوطنية (2024-2026)** في تعزيز ريادة الأعمال النسائية من خلال النهوض بالمشاركة الاقتصادية للمرأة، وتنمية القدرات الريادية، وتوسيع شبكات الأعمال، وتعزيز التعاون بين الجهات الحكومية، والقطاع الخاص، ومؤسسات دعم ريادة الأعمال. وفي العراق، **تركز خطة التنمية الوطنية (2024-2028)** على زيادة المشاركة الاقتصادية للمرأة، ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتحسين البيئة المؤسسية والتنظيمية لريادة الأعمال. ويتكامل ذلك مع **الاستراتيجية الوطنية للمرأة العراقية (2023-2030)**، التي تضع التمكين الاقتصادي للمرأة وزيادة مشاركتها في سوق العمل وريادة الأعمال ضمن أولوياتها. وتدعم هذه الجهود بناء بيئة أكثر شمولاً لمشاركة النساء في النشاط الاقتصادي ومساهمتهم في نمو القطاع الخاص⁵.

كما تسهم المبادرات الدولية في دعم ريادة الأعمال النسائية من خلال زيادة فرص الوصول إلى التمويل والإرشاد وشبكات الأعمال، وتعزيز التعاون. وعلى المستوى الإقليمي، تساند **منصة التمكين الرقمي للمنطقة العربية** التابعة للإسكوا مبادرات مثل

شبكة ريادة الأعمال للنساء والشباب وبرنامج MicroMentor للإرشاد الإقليمي، بما يساهم في توسيع فرص الإرشاد، وتعزيز التعاون الإقليمي، ودعم رائدات الأعمال.

وفي الوقت نفسه، تبين النزاعات، وحالات عدم الاستقرار الاقتصادي، وحالات النزوح، وجهود التعافي في عدد من البلدان العربية الدور المتنامي للمشاريع المملوكة للنساء في دعم سبل العيش، وتحسين المنفعة الاقتصادية، والمساهمة في التعافي المجتمعي. لذا، فإن ضمان إمكانية الوصول إلى خدمات وبرامج دعم ريادة الأعمال بصورة شاملة ومرنة في البيئات الهشة والمتأثرة بالأزمات يمثل أولوية متزايدة لصانعي السياسات، والمؤسسات المالية، ومختلف الجهات الفاعلة في منظومة ريادة الأعمال في المنطقة.

وفي هذا السياق، تتناول الفعالية سبل تعزيز منظومات ريادة الأعمال الداعمة للمرأة من خلال ثلاثة محاور مترابطة، هي تصميم برامج أكثر شمولاً لدعم ريادة الأعمال، وتعزيز التمويل المراعي للنوع الاجتماعي، وتحفيز التغيير على مستوى منظومة ريادة الأعمال. وهي تهدف إلى تقديم توصيات ونُهج عملية لبناء منظومات أكثر شمولاً وتنسيقاً وفاعلية، تمكّن المشاريع المملوكة للنساء في المنطقة العربية من الانطلاق، والنمو، والوصول إلى التمويل، والتوسع.

الأهداف

- استعراض العوامل المؤسسية والتنظيمية التي تؤثر على دخول النساء والشباب مجال ريادة الأعمال، واقتراح تدابير لتحسين الوصول إلى برامج الدعم والخدمات الحكومية.
- مناقشة نُهج وآليات تمويل داعمة للنساء والشباب تمكّنهم من تحقيق النمو والتوسع المستدام.
- تسليط الضوء على السياسات، والبرامج، وآليات التمويل الناجحة التي أسهمت في تعزيز ريادة الأعمال النسائية في المنطقة العربية وخارجها.
- تقديم توصيات عملية لصانعي السياسات، والمؤسسات المالية، ومؤسسات دعم ريادة الأعمال، وغيرها من الجهات المعنية لبناء منظومات ريادة أعمال أكثر شمولاً وفاعلية.
- تحديد سبل دعم وحلول تمويلية مخصصة لمختلف مراحل دورة حياة المشروع، من اكتشاف الفرص وتطوير الأفكار، إلى مراحل النمو والتوسع ودخول الأسواق الإقليمية والدولية.

المشاركون

صانعو السياسات وممثلو الجهات الحكومية المعنيون بريادة الأعمال والتنمية الاقتصادية.



مؤسسات دعم ريادة الأعمال، وحاضنات ومسرات الأعمال، والجمعيات والرابطات المعنية بريادة الأعمال النسائية.



رائدات الأعمال، وصاحبات المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة.



المؤسسات المالية، والمستثمرون، وشركاء التنمية الداعمون للمشاريع المملوكة للنساء.



الشركاء المحتملون

- هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة).
- مبادرة تمويل رائدات الأعمال (We-Fi).
- منظمة المرأة العربية.
- إنديفور.
- مؤسسة التمويل الدولية.
- الجمعيات والروابط الإقليمية المعنية بريادة الأعمال النسائية.

جدول الأعمال

الوقت	عنوان الجلسة	وصف الجلسة	المتحدثون
14:00-13:00	الجلسة الأولى تهيئة بيئة داعمة لتمكين النساء والشباب من تأسيس الأعمال	تتناول هذه الجلسة العوائق التي يواجهها كل من النساء والشباب والفئات التي تعاني من نقص في الخدمات عند إطلاق الأعمال، وذلك في مجالات تتعلق ببرامج دعم ريادة الأعمال، وإجراءات تسجيل المشاريع، والخدمات الحكومية الرقمية، والبيئة التشريعية والتنظيمية، والضرائب. وتستعرض الجلسة أيضاً سبل تبسيط الإجراءات وتعزيز الوصول إلى الخدمات والدعم.	
15:00-14:00	الجلسة الثانية من التمويل المتناهي الصغر إلى آليات تمويل أكثر شمولاً للنساء والشباب والفئات التي تعاني من نقص في الخدمات	تستعرض هذه الجلسة سبل تطوير منظومات التمويل بما يعزز قدرة المشاريع التي تقودها النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة على النمو في مختلف مراحلها. وتناقش الجلسة برامج ضمان الائتمان، والتمويل المدمج، وآليات التمويل البديلة، والاستعداد للاستثمار، ونماذج التمويل التي تدعم توسع الأعمال. كما تسلط الضوء على نهج الاستثمار الشامل وأدوات التمويل المبتكرة التي تراعي احتياجات النساء والفئات التي تعاني من نقص في الخدمات، وتدعم النمو المستدام.	تمارا غندور، المؤسسة والرئيسة التنفيذية، Rama Impact، الإمارات العربية المتحدة هدى طهبوب، مديرة، Intersect Innovation Hub، دولة فلسطين إبراهيم الصديق، مدير عمليات، برنامج رائدات، العراق علا الحريري، مديرة، الجمعية اللبنانية للتمويل الأصغر، لبنان
16:00-15:00	الجلسة الثالثة من المهارات إلى المشاريع الناجحة: مسارات نحو ريادة الأعمال والابتكار	تتناول هذه الجلسة كيفية مساهمة التعليم والتدريب المهني والتقني في تمكين الشباب من إطلاق مشاريع مستدامة وقابلة للتوسع، وتركز على تعزيز الروابط بين الشباب والقطاع الخاص والمؤسسات المالية ومقدمي خدمات تطوير الأعمال، من أجل تشجيع الابتكار. كما تستعرض السياسات والبرامج التي تدعم انتقال الشباب من التعلم إلى العمل وريادة الأعمال.	هناء الحسن، خبيرة في التمكين الاقتصادي للشباب، مركز التجارة الدولية (ITC) جنان مبارك رئيسة المركز العراقي لتأهيل النساء عيادة الأشهب، رئيس التدريب والتطوير المؤسسي، مجلس التخطيط الوطني البرلمان الليبي آية العريف،

المديرة التنفيذية لنادي سيدات
الأعمال في منطقة الشرق الأوسط
وشمال أفريقيا، مصر

الحواشي

1. ILO, The ILO Women's Entrepreneurship Development Programme: Direction for 2025–2030, 2025
2. Global Entrepreneurship Monitor (GEM), GEM 2024/2025 Women's Entrepreneurship Report: Navigating Challenges, Driving Change, 2025
3. International Finance Corporation (IFC), IFC's Roadmap 2030 for Gender and Economic Inclusion
4. اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، تقرير التنمية الاجتماعية، العدد الخامس: إضاءة على الوعد بعدم إهمال أحد في المنطقة العربية، 2025.
5. الأمم المتحدة في العراق، بمناسبة الاحتفال باليوم الدولي للمرأة، الأمم المتحدة تجدد الالتزام تجاه النساء والفتيات العراقيات مع اعلان بغداد عاصمة المرأة العربية لعام 2023، 9 آذار/مارس 2023.